

MANAGEMENT HYBRIDE

Concilier management à distance et management en présentiel pour diriger efficacement une équipe

21 MARS 2022

La mobilité des équipes, le développement du télétravail, l'éloignement géographique demandent aux managers de savoir intégrer les spécificités du distanciel dans le pilotage quotidien des collaborateurs(trices). Cette journée vous permettra d'enrichir et d'outiller vos pratiques managériales dans des contextes de management hybride associant des équipes en présentiel et distanciel.

OBJECTIFS

Manager des équipes en présentiel et distanciel
Acquérir des clés pour maintenir la motivation et favoriser l'engagement
Acquérir des clés pour développer la cohésion des équipes
Apprendre à détecter les signaux faibles et gérer des situations délicates

PACK NOUVEAU MANAGER - 3 jours

Manager au quotidien + Management hybride
2190 €HT - 2000 €HT (membre CECA)

PROGRAMME

Comprendre les enjeux du management d'équipes hybrides

- Identifier les défis du management à distance
- Identifier les contraintes et opportunités pour chacun des acteurs
- Répondre aux attentes des collaborateurs
- Identifier les clés du succès d'un management hybride (autodiagnostique)

Piloter une équipe dans un contexte de management hybride

- Identifier les pièges du pilotage dans ce contexte
- Adapter le suivi du travail au collaborateur
- Construire et s'appropriier des règles de fonctionnement
- Organiser le suivi en adaptant le niveau de présence
- Stimuler la collaboration
- Travailler dans une logique d'objectifs
- Favoriser l'autonomie
- Déléguer pour responsabiliser
- Manager par les compétences
- Promulguer les bonnes pratiques du télétravail aux collaborateurs

Partager les bonnes pratiques de la communication à distance dans un contexte hybride

- Savoir utiliser ses outils de communication à bon escient
- S'appropriier des bonnes pratiques et des rituels de communication à distance
- Assurer la cohérence entre travail sur site et travail à distance

Stimuler la coopération et l'intelligence collective dans un contexte hybride

- Adopter des rituels collectifs
- Utiliser les leviers de motivation de ses collaborateurs
- Créer et favoriser des liens transversaux
- Identifier les critères d'efficacité et bonnes pratiques des réunions à distance

Méthodes pédagogiques :

La formation s'articule largement autour des retours d'expériences des participants en matière de management à distance. Des mises en situation et ateliers permettent la mise en pratique des apports proposés.

Animé par Sandrine Blanc



PUBLIC : Tout manager ayant déjà été formé au management et souhaitant intégrer les spécificités du management distanciel.

CONTACT

Alexandre PACIFICO
05 56 70 84 00 - a.pacifico@ceca.asso.fr
Ludivine GOFFINET
05 56 70 84 06 - l.goffinet@ceca.asso.fr

TARIFS

890 €HT
Membre CECA : 690 €HT
Déjeuners inclus

PRATIQUE

LIEU
CECA - Saint-Aubin-de-Médoc
HORAIRES
9h00 - 17h30