MANAGEMENT DE PROJETS

Acquérir les fondamentaux de l'efficacité en mode projet

5 et 6 OCTOBRE 2023

Une vision claire, des objectifs partagés, un planning engageant, des risques identifiés, un suivi efficace, tout cela pour mobiliser chaque membre de l'équipe et la réussite de vos projets.

OBJECTIFS.

Connaître le cycle de vie d'un projet

Comprendre le mode projet et le rôle de chaque partie prenante Valider un objectif, le périmètre du projet et analyser un cahier des charges projet Savoir contribuer à l'élaboration du plan de management de projet Se familiariser avec les outils, méthodes et le langage de la gestion de projet

PROGRAMME

Définir un projet pour en comprendre les caractéristiques principales

Présenter le mode projet et l'organisation du projet Connaître les acteurs et comprendre le rôle de chacun dans le projet Les parties prenantes Le chef de projet La construction d'une équipe

Définir les réunions nécessaires au bon déroulement du projet

Décrire le cycle de vie d'un projet et s'approprier les outils et notions clés Passage d'étapes

Détail des 5 phases du projet

Phase 1 : Sélection d'un projet et la charte projet

Définir les objectifs du projet et le périmètre Contractualiser le lancement du projet

Phase 2 : Élaboration du plan de management de projet

Plan de communication

Introduction à la gestion des coûts

Identifier et évaluer les risques liés à un projet. Concevoir le plan d'actions adéquat.

Planifier : découper le projet par lots, identifier les taches, leurs liens, leurs durées

- · Phase 3 : Exécution du projet
- Phase 4 : Contrôle de l'exécution

Mettre en place un suivi efficace pour contrôler l'avancement

Présentation des indicateurs et tableau de bord

Phase 4 : Clôture d'un projet

Retour d'expérience

Les facteurs clés de succès des projets

Méthodes pédagogiques

Étude d'un projet fil conducteur choisi par les participants, mise en pratique des notions et outils à travers de nombreux exemples et une forte interaction par des jeux et des exercices individuels et collectifs.

Animé par Delphine Falcoz

Ingénieure de Grenoble INP et diplômée d'un Master 2 de Management & Administration des Entreprises de Grenoble IAE, Delphine a accumulé 15 ans d'expérience en Gestion de Projets et en Supply Chain au sein de Schneider Electric, en France et à l'étranger. Delphine Falcoz est également certifiée par le Project Management Institute depuis 2011 et membre très active de l'association.



PUBLIC: Toute personne amenée à piloter des projets