

CECA  
COMMUNICATION  
FORMATION

CYCLE BORDEAUX

**Mutations et Management**  
S'inspirer, se projeter

2025



# Mutations et Management

Cette formation offre une opportunité unique d'enrichir vos pratiques professionnelles et de développer vos savoirs et compétences. En s'appuyant sur les contributions de cinq conférenciers inspirants, explorez quatre axes essentiels, au cœur des transformations actuelles :

- > **Comprendre les mutations** : analyser comment les évolutions sociétales, technologiques et écologiques redéfinissent les modes de management, et identifier les leviers pour s'adapter efficacement.
- > **Repenser les organisations** : développer des approches innovantes pour renforcer la robustesse, l'humanité et l'agilité des collectifs face aux défis à venir.
- > **Manager de façon éclairée** : acquérir des perspectives et des outils pour piloter les équipes avec sens et efficacité dans un monde du travail en pleine transformation.
- > **Développer une vision stratégique** : pour enrichir votre réflexion et nourrir des pratiques managériales durables et impactantes.

Un cycle pensé pour questionner, comprendre et agir, en résonance avec les enjeux de demain.

#### A l'issue de ce cycle, les managers auront la capacité de :

- > Prendre de la hauteur pour se projeter et agir dans un monde en transitions
- > Maîtriser les codes pour manager dans l'incertitude et la complexité
- > Appréhender les futurs du travail pour regarder les impacts sur les métiers
- > Mettre en place un process managérial robuste
- > Identifier les impacts de l'IA sur leur business unit ou leur service

## PUBLIC

Décideurs, cadres et managers...

## FORMAT ET DUREE

5 rencontres sur 5 demi-journées, organisées de 12h30 à 18h  
Déjeuner compris  
Durée totale du cycle : 20 heures (4 heures par session)  
Deux groupes d'environ 20 personnes (groupe 1 et groupe 2)

## ATELIERS

Ateliers conçus pour creuser les thèmes abordés en apportant une dimension pratique aux idées et concepts partagés par les conférenciers. Les participants travailleront en groupe pour résoudre des défis concrets, concevoir des modèles d'organisation innovants, ou expérimenter les outils technologiques.

## LIEUX

Les Sources de Caudalie - Martillac  
Château de Rouillac - Canéjan



## Cinq rencontres

### Sandra ENLART

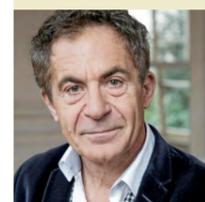


**Mutations du monde du travail : vers l'entreprise robuste**

Directrice générale de l'association Entreprise & Personnel de 2008 à 2018 et co-fondatrice de DSides, laboratoire d'innovation et de prospective qui traite de l'impact du digital sur nos façons de penser, de travailler et d'apprendre, Sandra Enlart est aussi chercheuse associée en Sciences de l'Éducation à l'université de Paris-Nanterre.

- > **groupe 1 : jeudi 17 avril**
- > **groupe 2 : vendredi 18 avril**

### Etienne KLEIN



**Apprivoiser l'incertitude : naviguer dans un monde sans certitudes**

Physicien et philosophe des sciences, spécialiste de la physique des particules et du temps. Auteur de plusieurs ouvrages de vulgarisation scientifique, il explore des concepts comme le temps et l'origine de l'univers. Etienne Klein cherche à rapprocher science et philosophie pour mieux comprendre les fondements de la réalité.

- > **groupe 1 : jeudi 22 mai /**
- > **groupe 2 : mercredi 21 mai**

### Yannick ROUDAUT



**IA : quels impacts sociaux, politiques et environnementaux ?**

« Décloisonneur intellectuel », sa formation de journaliste économique et financier lui a apporté la nécessaire culture pour imaginer un autre monde, plus écologique, plus équitable et plus soutenable. Aujourd'hui, essayiste, conférencier et entrepreneur, Yannick crée des passerelles entre le monde de la finance, les ONG, l'économie, l'écologie, la philosophie et les questions sociales /sociétales.

- > **groupe 1 : jeudi 3 juillet**
- > **groupe 2 : vendredi 4 juillet**

### Eric JULIEN



**Le choix du vivant : principes pour manager et vivre en harmonie**

Géographe et fondateur de Tchendukua - Ici et Ailleurs, une association qui oeuvre pour la préservation des cultures amérindiennes, Eric Julien est un expert des relations entre l'homme et la nature. Il a développé des approches managériales inspirées des peuples Kogis.

- > **groupe 1 : Jeudi 2 octobre**
- > **groupe 2 : vendredi 3 octobre**

### Sandrine ROUDAUT



**L'utopie, moteur de changement et d'innovation sociale**

Auteure, éditrice et conférencière française engagée dans la transition écologique et les questions sociales. Co-fondatrice des éditions La Mer Salée, elle intervient régulièrement pour inspirer un changement de paradigme vers une société plus équitable.

- > **groupe 1 : jeudi 27 novembre**
- > **groupe 2 : vendredi 28 novembre**

## AGENDA

**SANDRA ENLART**

Mutations du monde du travail : vers l'entreprise robuste

&gt; Sources de Caudalie

&gt; Groupe 1 : Jeudi 17 avril // Groupe 2 : vendredi 18 avril

**ETIENNE KLEIN**

Apprivoiser l'incertitude : naviguer dans un monde sans certitudes

&gt; Château de Rouillac

&gt; Groupe 1 : Jeudi 22 mai // Groupe 2 : mercredi 21 mai

**YANNICK ROUDAUT**

IA : quels impacts sociaux, politiques et environnementaux ?

&gt; Sources de Caudalie

&gt; Groupe 1 : Jeudi 3 juillet // Groupe 2 : vendredi 4 juillet

**ERIC JULIEN**

Le choix du vivant : principes pour manager et vivre en harmonie

&gt; Château de Rouillac

&gt; Groupe 1 : Jeudi 2 octobre // Groupe 2 : vendredi 3 octobre

**SANDRINE ROUDAUT**

L'utopie, moteur de changement et d'innovation sociale

&gt; Sources de Caudalie

&gt; Groupe 1 : Jeudi 27 novembre // Groupe 2 : vendredi 28 novembre

## FORFAIT pour les 5 sessions

Le forfait, proposé pour l'ensemble du cycle, est *non nominatif* : pour des raisons d'indisponibilités ou autre, vous pouvez donner accès à un collaborateur.

• Membre Ceca : 2 700 € HT / Non-membre : 2 950 € HT

RENSEIGNEMENTS  
ET INSCRIPTIONSRemplissez le bulletin d'inscription disponible sur le site internet du CECA ([ceca.asso.fr](http://ceca.asso.fr)) ou contactez-nous :Victor Desforges  
v.desforges@ceca.asso.fr  
07 82 59 51 16Sébastien Darrigrand  
s.darrigrand@ceca.asso.fr  
06 31 05 44 43Le CECA, acteur et inspirateur d'une communauté de leaders optimistes et humanistes !  
CECA - Espace Villepreux - 33160 Saint-Aubin-de-Médoc - Tél : 05 56 70 84 00  
N° déclaration d'existence préfecture de la Gironde : 72.33.01246.33Crédits photos : Les Sources de Caudalie @Matthieu Cellard - Etienne Klein © Francesca Mantovani Gallimard  
Imprimé sur papier PEFC provenant de forêts gérées durablement

## Bulletin d'inscription

Les inscriptions sont prises en compte par ordre d'arrivée

Mutations et  
Management-100 € de remise pour  
toute inscription avant  
le 10 janvier

Je choisis de m'inscrire sur le groupe :

 Groupe 1Jeudi 17 avril  
Jeudi 22 mai  
Jeudi 3 juillet  
Jeudi 2 octobre  
Jeudi 27 novembre Groupe 2Vendredi 18 avril  
Mercredi 21 mai  
Vendredi 4 juillet  
Vendredi 3 octobre  
Vendredi 28 novembre

## OPERATION PARRAINAGE

100 € de remise pour le filleul et pour le parrain

Je parraine :

Je suis parrainé par :

Le forfait, proposé pour l'ensemble du cycle, est *non nominatif* : pour des raisons d'indisponibilités ou autre, vous pouvez donner accès à un collaborateur.

• Membre Ceca : 2 700 € HT / Non-membre : 2 950 € HT

Nom du participant : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Entreprise : \_\_\_\_\_

Fonction Exacte : \_\_\_\_\_

Ligne directe : \_\_\_\_\_

Adresse mail : \_\_\_\_\_

Contact pour  
cette inscription : \_\_\_\_\_

Adresse mail : \_\_\_\_\_

Règlement à effectuer par chèque bancaire ou virement ou mandat administratif à l'ordre du CECA

Date et signature :

Cachet de l'entreprise

Le CECA, acteur et inspirateur d'une communauté de leaders optimistes et humanistes !  
CECA - Espace Villepreux - 33160 Saint-Aubin-de-Médoc - Tél : 05 56 70 84 00  
N° déclaration d'existence préfecture de la Gironde : 72.33.01246.33Crédits photos : Les Sources de Caudalie @Matthieu Cellard - Etienne Klein © Francesca Mantovani Gallimard  
Imprimé sur papier PEFC provenant de forêts gérées durablementLe CECA, acteur et inspirateur d'une communauté de leaders optimistes et humanistes !  
CECA - Espace Villepreux - 33160 Saint-Aubin-de-Médoc - Tél : 05 56 70 84 00  
N° déclaration d'existence préfecture de la Gironde : 72.33.01246.33