

CECA  
COMMUNICATION  
FORMATION

CYCLE NANTES

**Mutations et Management**  
S'inspirer, se projeter

2025



# Mutations et Management

Cette formation offre une opportunité unique d'enrichir vos pratiques professionnelles et de développer vos savoirs et compétences. En s'appuyant sur les contributions de cinq conférenciers inspirants, explorez quatre axes essentiels, au cœur des transformations actuelles :

- > **Comprendre les mutations** : analyser comment les évolutions sociétales, technologiques et écologiques redéfinissent les modes de management, et identifier les leviers pour s'adapter efficacement.
- > **Repenser les organisations** : développer des approches innovantes pour renforcer la robustesse, l'humanité et l'agilité des collectifs face aux défis à venir.
- > **Manager de façon éclairée** : acquérir des perspectives et des outils pour piloter les équipes avec sens et efficacité dans un monde du travail en pleine transformation.
- > **Développer une vision stratégique** : pour enrichir votre réflexion et nourrir des pratiques managériales durables et impactantes.

Un cycle pensé pour questionner, comprendre et agir, en résonance avec les enjeux de demain.

#### A l'issue de ce cycle, les managers auront la capacité de :

- > Prendre de la hauteur pour se projeter et agir dans un monde en transitions
- > Maîtriser les codes pour manager dans l'incertitude et la complexité
- > Appréhender les futurs du travail pour regarder les impacts sur les métiers
- > Mettre en place un process managérial robuste
- > Identifier les impacts de l'IA sur leur business unit ou leur service

## PUBLIC

Décideurs, cadres et managers...

## FORMAT ET DUREE

5 rencontres sur 5 demi-journées, organisées de 12h30 à 18h  
Déjeuner compris  
Durée totale du cycle : 20 heures (4 heures par session)  
Petit groupe : environ 20 personnes

## ATELIERS

Ateliers conçus pour creuser les thèmes abordés en apportant une dimension pratique aux idées et concepts partagés par les conférenciers. Les participants travailleront en groupe pour résoudre des défis concrets, concevoir des modèles d'organisation innovants, ou expérimenter les outils technologiques.

## LIEUX

Château de Maubreuil - Carquefou  
Abbaye de Villeneuve - Les Sorinières



# 5 rencontres

## Cinq rencontres

### Olivier CHARBONNIER



**Mutations du monde du travail : vers l'entreprise robuste**

Directeur général du groupe Interface et co-fondateur du laboratoire DSides, il est aussi président de Consultants Sans Frontières. Il intervient depuis une quinzaine d'années dans les masters de grandes écoles et universités (Dauphine, Panthéon-Sorbonne...).

> **Jeudi 25 septembre 2025**

### Eric JULIEN



**Le choix du vivant : principes pour manager et vivre en harmonie**

Géographe et fondateur de Tchendukua - Ici et Ailleurs, une association qui oeuvre pour la préservation des cultures amérindiennes, Eric Julien est un expert des relations entre l'homme et la nature. Il a développé des approches managériales inspirées des peuples Kogis.

> **Jeudi 20 novembre 2025**

### Etienne KLEIN



**Apprivoiser l'incertitude : naviguer dans un monde sans certitudes**

Physicien et philosophe des sciences, spécialiste de la physique des particules et du temps. Auteur de plusieurs ouvrages de vulgarisation scientifique, il explore des concepts comme le temps et l'origine de l'univers. Etienne Klein cherche à rapprocher science et philosophie pour mieux comprendre les fondements de la réalité.

> **Jeudi 18 décembre 2025**

### Sandrine ROUDAUT



**L'utopie, moteur de changement et d'innovation sociale**

Auteure, éditrice et conférencière française engagée dans la transition écologique et les questions sociales. Co-fondatrice des éditions La Mer Salée, elle intervient régulièrement pour inspirer un changement de paradigme vers une société plus équitable.

> **Jeudi 3 avril 2025**

### Yannick ROUDAUT



**IA : quels impacts sociaux, politiques et environnementaux ?**

« Décloisonneur intellectuel », sa formation de journaliste économique et financier lui a apporté la nécessaire culture pour imaginer un autre monde, plus écologique, plus équitable et plus soutenable. Aujourd'hui, essayiste, conférencier et entrepreneur, Yannick crée des passerelles entre le monde de la finance, les ONG, l'économie, l'écologie, la philosophie et les questions sociales /sociétales.

> **Jeudi 19 juin 2025**

## AGENDA

**SANDRINE ROUDAUT**  
L'utopie, moteur de changement et d'innovation sociale  
> Abbaye de Villeneuve  
> Jeudi 3 avril 2025

**YANNICK ROUDAUT**  
IA : quels impacts sociaux, politiques et environnementaux ?  
> Château de Maubreuil  
> Jeudi 19 juin 2025

**OLIVIER CHARBONNIER**  
Mutations du monde du travail : vers l'entreprise robuste  
> Abbaye de Villeneuve  
> Jeudi 25 septembre 2025

**ERIC JULIEN**  
Le choix du vivant : principes pour manager et vivre en harmonie  
> Château de Maubreuil  
> Jeudi 20 novembre 2025

**ETIENNE KLEIN**  
Apprivoiser l'incertitude : naviguer dans un monde sans certitudes  
> Abbaye de Villeneuve  
> Jeudi 18 décembre 2025

## FORFAIT pour les 5 sessions

Le forfait, proposé pour l'ensemble du cycle, est *non nominatif* : pour des raisons d'indisponibilités ou autre, vous pouvez donner accès à un collaborateur.

- Tarif : 2 700 € HT / Membre DRNA : 2 400 € HT

## RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

Remplissez le bulletin d'inscription disponible sur le site internet du CECA ([ceca.asso.fr](http://ceca.asso.fr)) ou contactez-nous :

Victor Desforges  
v.desforges@ceca.asso.fr  
07 82 59 51 16

Sébastien Darrigrand  
s.darrigrand@ceca.asso.fr  
06 31 05 44 43



Le CECA, acteur et inspirateur d'une communauté de leaders optimistes et humanistes !  
CECA - Espace Villepreux - 33160 Saint-Aubin-de-Médoc - Tél : 05 56 70 84 00  
N° déclaration d'existence préfecture de la Gironde : 72.33.01246.33



Imprimé sur papier PEFC provenant de forêts gérées durablement  
Crédits photos : Etienne Klein © Francesca Mantovani Gallimard

## Bulletin d'inscription

Les inscriptions sont prises en compte par ordre d'arrivée

# Mutations et Management

-100 € de remise pour toute inscription avant le 10 janvier

**SANDRINE ROUDAUT**  
L'utopie, moteur de changement et d'innovation sociale  
> Abbaye de Villeneuve // Jeudi 3 avril 2025

**YANNICK ROUDAUT**  
IA : quels impacts sociaux, politiques et environnementaux ?  
> Château de Maubreuil // Jeudi 19 juin 2025

**OLIVIER CHARBONNIER**  
Mutations du monde du travail : vers l'entreprise robuste  
> Abbaye de Villeneuve // Jeudi 25 septembre 2025

**ERIC JULIEN**  
Le choix du vivant : principes pour manager et vivre en harmonie  
> Château de Maubreuil // Jeudi 20 novembre 2025

**ETIENNE KLEIN**  
Apprivoiser l'incertitude : naviguer dans un monde sans certitudes  
> Abbaye de Villeneuve // Jeudi 18 décembre 2025

Le forfait, proposé pour l'ensemble du cycle, est *non nominatif* : pour des raisons d'indisponibilités ou autre, vous pouvez donner accès à un collaborateur.

- Tarif : 2 700 € HT / Membre DRNA : 2 400 € HT

Nom du participant : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Entreprise : \_\_\_\_\_

Fonction Exacte : \_\_\_\_\_

Ligne directe : \_\_\_\_\_

Adresse mail : \_\_\_\_\_

Contact pour cette inscription : \_\_\_\_\_

Adresse mail : \_\_\_\_\_

Règlement à effectuer par chèque bancaire ou virement ou mandat administratif à l'ordre du CECA

Date et signature :

Cachet de l'entreprise



Le CECA, acteur et inspirateur d'une communauté de leaders optimistes et humanistes !  
CECA - Espace Villepreux - 33160 Saint-Aubin-de-Médoc - Tél : 05 56 70 84 00  
N° déclaration d'existence préfecture de la Gironde : 72.33.01246.33

